

**INSTITUTO NACIONAL DE COMERCIALIZACIÓN AGRÍCOLA  
-INDECA-**

**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL (POM)  
2,023-2,027**

**(VERSION ACTUALIZADA)**

**Guatemala, enero de 2,023**

## Contenido

|                                                                 |   |
|-----------------------------------------------------------------|---|
| INTRODUCCION.....                                               | 1 |
| 1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL .....                        | 2 |
| 1.1 Visión, misión, principios .....                            | 2 |
| 1.2 Cadena de resultados e indicadores .....                    | 3 |
| 1.2.1 Resultados Estratégicos .....                             | 3 |
| 1.2.2 Resultados Institucionales .....                          | 4 |
| 2. METAS.....                                                   | 5 |
| 2.1 A nivel de productos .....                                  | 5 |
| 3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM ..... | 5 |
| 4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL .....                         | 5 |
| 4.1 Indicadores de producto .....                               | 5 |
| ANEXOS.....                                                     | 6 |



## INTRODUCCION

Las autoridades superiores del INDECA presentan el Plan Operativo Multianual 2,023 – 2,027, el cual sirve a manera de vínculo entre el Plan Estratégico Institucional y el Plan Operativo Anual, ilustrando brevemente lo que la institución pretende lograr en los siguientes 5 años de contar con el apoyo político, financiero y administrativo pertinente que le permita cumplir con los objetivos institucionales.

Para el periodo 2023-2027, la institución estará apoyando con sus actividades a la consecución de la Meta Estratégica de Desarrollo –MED- No. 9: **“Al 2032, se habrá reducido la prevalencia de desnutrición crónica en 25 puntos porcentuales en niños menores de cinco años, con prioridad en la niñez de los pueblos maya, xinka, garífuna y la no indígena con énfasis en el área rural”**, armonizada con la meta No. 26 de la **Política General de Gobierno –PGG- 2020-2024**: “Para el año 2023 se redujo la tasa desnutrición crónica en 7 puntos porcentuales”, la cual pertenece al pilar de dicha política denominado **“Desarrollo Social”**.

Así mismo, en el mismo período, como institución gubernamental de apoyo, el INDECA apoyará al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación -MAGA- en la ejecución de la **Gran Cruzada Nacional por la Nutrición 2020-2024**, específicamente en su **Línea de Acción 2: Disponibilidad y acceso a una alimentación saludable**. Lo anterior incluye la atención a emergencias por los eventos climáticos adversos que causan situaciones de inseguridad alimentaria a nivel nacional (tanto por sequías como por lluvias o inundaciones), ya que las mismas son recurrentes, por lo que la obligación institucional es proyectar escenarios en los que las mismas ocurrirán.

Este documento muestra las metas a mediano plazo, para tener un panorama del aporte logístico que el INDECA requiere para cubrir las necesidades de resguardo de los alimentos, así como los recursos financieros que se necesitarán para el logro de las metas para el período 2023-2027.

## 1. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

### 1.1 Visión, misión, principios

#### VISIÓN

Contribuir al cumplimiento de las políticas de seguridad alimentaria y nutricional del Gobierno de Guatemala con el propósito de combatir el hambre y disminuir los índices de desnutrición que presentan las comunidades más vulnerables del país.

#### MISIÓN

Viabilizar el proceso de internación, almacenamiento, resguardo y despacho de alimentos del Gobierno de Guatemala, destinados a cumplir las políticas de seguridad alimentaria, en forma oportuna y eficaz.

#### VALORES Y PRINCIPIOS

Los valores y principios que el INDECA promueve actualmente son los siguientes:

##### SERVICIO AL CLIENTE

El INDECA se esfuerza en satisfacer los requerimientos y expectativas de los usuarios del almacenamiento y propietarios del alimento, en forma oportuna, coordinada y profesional.

##### MEJORA CONTINUA

La Gerencia apoya e incentiva la mejora continua de todo el talento humano, capacitándolo para que puedan cumplir sus actividades técnicas y administrativas, de forma eficiente.

##### TRABAJO EN EQUIPO

Operar en armonía coordinadamente y compartir los logros, promoviendo la comunicación, cooperación y solidaridad entre las instituciones relacionadas y el talento humano del instituto.

### RESPETO A LA PERSONA

El talento humano es el fundamento de la calidad del desempeño del instituto, promoviendo que cada empleado utilice todo su tiempo y sus capacidades en la satisfacción de las necesidades de los usuarios del INDECA y el logro de los objetivos.

### CONFIDENCIALIDAD

Los trabajadores de confianza del INDECA protegen la información de manera adecuada, con las necesidades de transparencia. No revelarán ninguna información obtenida como resultado de su trabajo, sin la debida y específica autorización.

### PROBIDAD

Como fin de sus funciones, todo trabajador del INDECA, sin importar su jerarquía, actúa con rectitud, honestidad y honradez, apegado a las leyes correspondientes.

### TRANSPARENCIA

Se refleja en el actuar y en la conducta moral y social regida por la ética de los trabajadores en el desempeño de las funciones asignadas, sin importar su jerarquía.

## 1.2 Cadena de resultados e indicadores

### 1.2.1 Resultados Estratégicos

El Resultado Estratégico de Gobierno del Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032 al que estará contribuyendo el INDECA con las actividades que realiza es el siguiente:

#### **Resultado No. 1.3 (Eje bienestar para la gente)**

El Estado garantiza a la población la disponibilidad de alimentos, especialmente a los niños y niñas menores de cinco años de los departamentos que presentan mayores tasas de desnutrición crónica.

La institución estará apoyando a la consecución de la Meta Estratégica de Desarrollo –MED- No. 9: **“Al 2032, se habrá reducido la prevalencia de desnutrición crónica en 25 puntos porcentuales en niños menores de cinco años, con prioridad en la niñez de los pueblos maya, xinka, garífuna y la no indígena con énfasis en el área rural”.**

## 1.2.2 Resultados Institucionales

### Resultado Institucional 1

En el período 2023-2027 se ha reducido el número de familias en riesgo de inseguridad alimentaria y se ha atendido a la población vulnerable a eventos climáticos que causan desastres o a condiciones financieras adversas, a través del manejo de existencias promedio diarias mensuales acumuladas en 5 años de 600,000 Tm de alimentos.



## 2. METAS

### 2.1 A nivel de productos

En el **Cuadro 1** se detallan las metas del INDECA en cuanto a las cantidades de producto por actividad.

**Cuadro 1 Metas a nivel de productos (Tm)**  
**Total anual del promedio mensual de existencias diarias**

| ACTIVIDAD | Año     |         |         |         |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|
|           | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    |
| 02        | 120,000 | 120,000 | 120,000 | 120,000 | 120,000 |

## 3. COSTEO DE LOS PRODUCTOS A ENTREGAR EN EL MARCO DEL POM

En el **Cuadro 2** (ver anexos) se hace una estimación de los costos a nivel de producto para el período 2023-2027. Como se puede ver en dicho cuadro, la tendencia es la misma en los cinco años, lo cual se explica en que se espera que la capacidad de compra de alimentos del MAGA se mantenga estable para las intervenciones en asistencia alimentaria que realiza a nivel nacional; así mismo, se espera que la tendencia a la baja que han tenido las compras de alimento del PMA se establezcan en un mínimo.

## 4. SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL

En el **Cuadro 3** se observa el seguimiento de productos y sus indicadores a nivel multianual para el periodo 2023-2027.

### 4.1 Indicadores de producto

El indicador propuesto para la verificación del avance de las metas físicas es el **Manejo de producto alimentario**; para este indicador, se tomó como línea base el año 2019. Para el periodo propuesto, las metas son algo ambiciosas considerando el historial, pero debido a la implementación del Programa de Reservas Estratégicas de Alimentos, iniciada por el MAGA en 2022, las existencias promedio mensuales de alimentos se estima que se incrementarán, el valor de dichas existencias depende del comportamiento de las internaciones y despachos, así como la eficiencia de distribución de las instituciones que distribuyen el alimento (MAGA y MIDES).

## ANEXOS





| VINCULACIÓN INSTITUCIONAL           |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               | RESULTADO INSTITUCIONAL  |             |                 |                                                                                 | PRODUCTO / SUBPRODUCTO   | UNIDAD DE MEDIDA | META POR AÑO |                 |                 |                 |                 |                 |                 |               |                 |             |                 |              |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|-------------|-----------------|--------------|
| Prioridad Nacional de Desarrollo    | Meta Estratégica de Desarrollo                                                                                                                                                                                               | Política General de Gobierno PGG 2020-2024 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               | Descripción de Resultado | Nivel       |                 |                                                                                 |                          |                  | Meta física  | 2023            |                 | 2024            |                 | 2025            |                 | 2026          |                 | 2027        |                 |              |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                          | Final       | Intermedio      | Inmediato                                                                       |                          |                  |              | Meta física     | Meta financiera | Meta física     | Meta financiera | Meta física     | Meta financiera | Meta física   | Meta financiera | Meta física | Meta financiera |              |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                              | Pilar                                      | Objetivo Sectorial                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Accion Estratégica                                                                                                                                                                                                            | Meta                                                                                | RED                                                                                                                                                                                                                                                           |                          | Meta física | Meta financiera | Meta física                                                                     |                          |                  |              | Meta financiera | Meta física     | Meta financiera | Meta física     | Meta financiera |                 |               |                 |             |                 |              |
| Seguridad alimentaria y nutricional | MED 9 - Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años de los pueblos Maya, Xinka y Garifuna, y la no indígena con énfasis en el área rural. | Desarrollo Social                          | Mejorar la calidad de vida de los guatemaltecos, especialmente de los grupos más vulnerables y familias que se encuentran en estado de pobreza y pobreza extrema, por medio de la provisión y facilitación efectiva y oportuna de la infraestructura social priorizada en educación, salud, nutrición y vivienda popular. | Fortalecimiento del sistema nacional de seguridad alimentaria y nutricional con productos de calidad y cantidad; aumento de la información y educación alimentaria y nutricional; acceso a agua potable y saneamiento básico. | Para el año 2023 se redujo la tasa de desnutrición crónica en 7 puntos porcentuales | RED 6. Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos; y, Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales. | Sin resultado            |             | X               |                                                                                 | Dirección y Coordinación | Documento        | 12           | Q               | 8,518,980.00    | 12              | Q               | 8,518,980.00    | 12              | Q             | 8,518,980.00    | 12          | Q               | 8,518,980.00 |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |             |                 | Dirección y Coordinación                                                        | Documento                | 12               | Q            | 8,518,980.00    | 12              | Q               | 8,518,980.00    | 12              | Q               | 8,518,980.00  | 12              | Q           | 8,518,980.00    |              |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |             | X               | Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | Tonelada métrica         | 120,000          | Q            | 10,981,020.00   | 120,000         | Q               | 10,981,020.00   | 120,000         | Q               | 10,981,020.00 | 120,000         | Q           | 10,981,020.00   |              |
|                                     |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |             |                 | Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | Tonelada métrica         | 120,000          | Q            | 10,981,020.00   | 120,000         | Q               | 10,981,020.00   | 120,000         | Q               | 10,981,020.00 | 120,000         | Q           | 10,981,020.00   |              |
| TOTAL                               |                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                               |                          |             |                 |                                                                                 |                          |                  |              | 0               | 19,500,000.00   | 0               | 19,500,000.00   | 0               | 19,500,000.00   | 0             | 19,500,000.00   | 0           | 19,500,000.00   |              |

| CUADRO 3 FICHA DE SEGUIMIENTO MULTIANUAL                                        |                  |                                                                                                |               |                 |                 |                 |                 |                                                      |                 |                 |                    |                                                      |                 |                    |                 |                                                      |                    |                 |                 | SPPD-15                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:                                                       |                  | Instituto Nacional de Comercialización Agrícola -INDECA-                                       |               |                 |                 |                 |                 |                                                      |                 |                 |                    |                                                      |                 |                    |                 |                                                      |                    |                 |                 |                                                      |
| SEGUIMIENTO A NIVEL MULTIANUAL DE LOS PRODUCTOS                                 |                  |                                                                                                |               |                 |                 |                 |                 |                                                      |                 |                 |                    |                                                      |                 |                    |                 |                                                      |                    |                 |                 |                                                      |
| PRODUCTOS                                                                       | UNIDAD DE MEDIDA | INDICADORES DE PRODUCTO                                                                        |               |                 |                 |                 |                 |                                                      |                 |                 |                    |                                                      |                 |                    |                 |                                                      |                    |                 |                 |                                                      |
|                                                                                 |                  | INDICADOR DE PRODUCTO Y FORMULA                                                                | LINEA DE BASE |                 | 2023            |                 |                 | 2024                                                 |                 |                 | 2025               |                                                      |                 | 2026               |                 |                                                      | 2027               |                 |                 |                                                      |
|                                                                                 |                  |                                                                                                | AÑO           | META            |                 | META            |                 |                                                      | META            |                 |                    | META                                                 |                 |                    | META            |                                                      |                    | META            |                 |                                                      |
|                                                                                 |                  |                                                                                                |               | Datos Absolutos | Datos Relativos | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecución Estimada                                   | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecución Estimada | Datos Absolutos                                      | Datos Relativos | Ejecución Estimada | Datos Absolutos | Datos Relativos                                      | Ejecución Estimada | Datos Absolutos | Datos Relativos | Ejecución Estimada                                   |
| Dirección y Coordinación                                                        | Documento        | N/A                                                                                            | 2019          | 12              | 1               | 12              | 100             | 12                                                   | 12              | 100             | 12                 | 12                                                   | 100             | 12                 | 12              | 100                                                  | 12                 | 12              | 100             | 12                                                   |
| Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población | Tonelada métrica | Manejo de producto alimentario (Toneladas métricas manejadas / Toneladas métricas programadas) | 2017          | 58,357          | 87%             | 120,000         | 80              | 96,000                                               | 120,000         | 95              | 114,000            | 120,000                                              | 90              | 108,000            | 120,000         | 85                                                   | 102,000            | 120,000         | 80              | 96,000                                               |
|                                                                                 |                  |                                                                                                |               |                 |                 |                 |                 | Nota: información a completar al término de cada año |                 |                 |                    | Nota: información a completar al término de cada año |                 |                    |                 | Nota: información a completar al término de cada año |                    |                 |                 | Nota: información a completar al término de cada año |